

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信考试**的专业 IT 知识库和在线教育平台。希赛网在线题库, 提供历年考试真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有能力评估报告, 让你告别盲目做题, 针对性地攻破自己的薄弱点, 更高效的备考。

希赛网官网: <http://www.educity.cn/>

希赛网软件水平考试网: <http://www.educity.cn/rk/>

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2015 上半年集成综合知识真题答案与解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp19020.html>

2015 年上半年系统集成项目管理工程师考试上午真题 (参考答案)

- 信息化是人类社会发展的一个高级进程, 它的目标是()。
 - (1) A. 建设基于现代信息技术的先进社会生产工具
 - B. 创建信息时代的社会生产力
 - C. 推动社会生产关系及社会上层建筑的改革
 - D. 使国家综合实力、社会文明素质积人民生活质量全面达到现代化水平
- 供应链管理是把正确数量的商品在正确的时间配送到正确的地点的一套管理方法。它控制和管理的各种“流”不包括()。
 - (2) A. 物流
 - B. 资金流
 - C. 信息流
 - D. 控制流
- 在构建电子商务基础环境时, 我们常常使用 VPN 来实现数据的安全传输。以下关于 VPN 的叙述中()是不正确的
 - (3) A. VPN 通过压缩技术使传输速率大大超过线路的最大吞吐量
 - B. 常用的 VPN 包括 IPsec VPN 和 SSL VPN
 - C. VPN 的全称是虚拟专用网络
 - D. VPN 支持加密技术, 使窃取 VPN 传输信息的难度加大
- 在电子商务的发展过程中, 安全电子交易协议(SET: Secure Electronic Transaction)标准作为北美民间组织推行的电子支付安全协议, 其针对的主要交易是基于()的网络交易。
 - (4) A. 专用电子货币
 - B. 不记名帐号
 - C. 虚拟货币
 - D. 信用卡

- 我国 020 的常见应用不包括()。
 - (5) A. 电子政务政府集采
 - B. 餐饮服务网上团购
 - C. APP 手机约车服务
 - D. 旅游服务网上团购

- “十二五”期间, 电子政务全面支撑政务部门履行职责, 满足公共服务, 社会管理, 市场监督和宏观调控各项政务目标的需要, 其促进行政体制改革和服务型政府建设的作用更加显著。其发展目标不包括__ (6) __。
 - (6) A. 逐步完善与电子政务相关的法律和标准
 - B. 电子政务信息安排保障能力持续提升
 - C. 电子政务技术服务能力明显加强
 - D. 电子政务信息共享和业务协同取得重大突破

- 《国家信息化领导小组关于我国电子政务建设指导意见》中明确指出政务内网主要是()以上政务部门的办公网, 与其下属政务部门的办公网物理隔离。
 - (7) A. 省级 B. 副省级 C. 市级 D. 副市级

- 以下关于商业智能 BI 的叙述中, __ (8) __是不正确的。
 - (8) A. 商业智能 BI 系统运作简单, 计算量小, 需要数据库技术的支持
 - B. 商业智能通常被理解为将组织中现有的数据转化为知识的技术手段助组织做出明智的业务经营决策。
 - C. 商业智能的实现涉及到软件、硬件、咨询服务及应用, 是对商业信息的搜集、管理和分析过程
 - D. 数据分析处理是商业智能 BI 的重要组成部分

- 系统集成是指将计算机软件、硬件、网络通信等技术和产品集成为能够满足用户特定需求信息系统的一系列过程, 包括总体策划、设计、开发、实施、服务和保障。以下关于信息系统集成特点的叙述中, ()是不正确的。
 - (9) A. 信息系统集成要以集成商利益最大化为根本出发点
 - B. 信息系统集成不只是设备选择和供应, 它是具有高技术含量的工程过程, 要面向用户需求提供全面解决方案, 其核心是软件
 - C. 系统集成的最终交付物是一个完整的系统而不是一个个分立的产品
 - D. 系统集成包括技术、管理和商务等各项工作, 是一项综合性的系统工程。技术是系统集成工作的核心, 管理和商务活动是系统集成项目成功实施的保障

- 根据《计算机信息系统集成企业资质等级评定条件(2012 年修订版)》, 以下关于企业申请计算机信息系统集成企业资质的叙述中, ()是不正确的。
 - (10) A. 企业注册资本和实投资本均不少于 5000 万元则可以申请一级资质
 - B. 企业近三年软件开发费总额不少于 3000 万元则可以申请二级资质
 - C. 企业近三年的系统集成收入总额不少于 5000 万元则可以申请三级资质
 - D. 企业注册资本和实收资本均不少于 100 万元才能申请四级资质

- 以下关于网络设备选型原则的叙述中, ()是不正确的。

- (11) A. 尽可能选取同一家的产品, 以提高设备可互连互通性
B. 核心主干设备各因其产品技术成熟, 选择对不用考虑产品可扩展性指标
C. 选择质保时间长, 品牌信誉好的产品
D. 选择性价比高, 质量过硬的产品, 使资金投入产出达到最大值
- 路由器是在 () 实现网络互联的设备。
- (12) A. 网络层 B. 数据链路层 C. 物理层 D. 传输层
- 根据 GB/T12504《计算机软件质量保证计划规范》的规定, 为了确保软件的实现满足要求, 所必需的基本文档不包括__(13)___。
- (13) A. 软件需求规格说明书
B. 项目实施计划
C. 软件验证与确认计划
D. 用户文档
- 按照 GB/T 11457-2006《软件工程术语》的描述, 以下关于验收测试的叙述中, __(14)__是不正确的
- (14) A. 验收测试是确定一系统是否符合其验收准则的正式测试
B. 验收测试是使用户、客户确定是否接受系统或者部件的正式测试
C. 验收测试内容可能包含部分运行测试和合格性测试
D. 系统测试的测试结果等同于验收测试的测试结果
- 当()时, 合同可被认定为无效。
- (15) A. 合同甲乙双方损害了社会公共利益
B. 合同标的规格约定不清
C. 合同中缺少违约条款
D. 合同中包括对人身伤害的免责条款
- 根据我国政府采购法, 采购人与中标、成交供应商应当在中标、成交通知书发出之日起()日内按照采购文件确定的事项签订政府采购合同。
- (16) A. 7 B. 10 C. 20 D. 30
- 当__(17)___时, 依照政府采购法, 不能采用单一来源方式采购。
- (17) A. 只有唯一供应商提供货物
B. 发生了不可预见的紧急情况不能从其他供应商处采购
C. 必须保证原有采购项目一致性或者服务配套的要求, 需要继续从原供应商处添购, 且添购资金总额不超过原合同采购金额百分之十
D. 采用公开招标方式的费用占政府采购项目总价值的比例过大
- 目前的快速以太网(1000BASE-T)使用交换机来组网, 这样做的目的不是为了(), 此时以太网的拓扑结构类似()。
- (18)
(18) A. 减少冲突 B. 提高网络速度

C. 提高网络使用效率 D. 减少 IP 地址消耗

(19)

(19) A. 星型 B. 总线型 C. 环型 D. 网状型

● 云服务是基于互联网的相关服务的增加, 使用和交付模式。我们经常使用的 Gmail、网上相册等属于__(20)__

(20) A. 私有云服务 B. 软件即服务 (saas)
C. 平台即服务 (paas) D. 基础设施即服务 (IaaS)

● 微信创造了移动互联网用户增长增速记录, 433 天之内完成用户数从零到一亿的增长, 千万数量级的用户同时在线使用各种功能, 其技术架构具有尽量利用后端处理而减少依赖客户端升级的特点, 该设计方法的好处不包括()。

(21) A. 极大地提高了系统响应速度
B. 减少升级给客户带来的麻烦
C. 实现新旧版本兼容
D. 降低后台系统开销

● 在 OSI 参考模型中, 数据链路层处理的数据单位是()。

(22) A. 比特 B. 帧 C. 分组 D. 报文

● 不同安全等级的安全管理机构应该建立自己的信息系统安全组织机构管理体系。在该体系中, 最低级别的安全管理要求是()。

(23) A. 建立信息安全保密管理部门
B. 成立安全领导小组
C. 建立安全职能部门
D. 配备安全管理人员

● 信息安全的级别划分有不同的维度, 在下列划分中, 正确的是()。

(24) A. 系统运行安全和保密有 5 个层次, 包括设备级安全、系统级安全、资源访问安全、功能性安全和数据安全

B. 机房分为 4 个级别: A 级、B 级、C 级、D 级
C. 根据系统处理数据的重要性, 系统可靠性分 A 级和 B 级
D. 根据系统处理数据划分系统保密等级为绝密、机密和秘密

● 下列属于对称密钥加密算法的是()。

(25) A. RSA 加密体制
B. DES 加密体制
C. ECC 加密体制
D. Elgamal 加密体制

● 针对应用程序或工具在使用过程中可能出现计算、传输数据的泄露和失窃, 通过其他安全工具或策略来消除隐患属于安全保护措施中的()。

- (26) A. 应用安全 B. 物理安全 C. 介质安全 D. 数据安全
- 在一个信息系统项目的 V 型生命周期模型中, 系统测试是针对()阶段做出的。
- (27) A. 需求分析 B. 概要设计 C. 详细设计 D. 编码
- 项目生命周期定义了从项目开始直至结束的项目阶段。以下关于项目阶段的叙述中, () 是不正确的。
- (28) A. 大多数项目生命周期定义的阶段顺序通常从技术上可以分为需求分析、系统设计、系统构建、系统运行四个阶段
- B. 按管理活动出现的先后, 把项目的生命周期划分为启动、计划、执行和收尾四个典型阶段
 - C. 在条件许可或涉及的风险可接受时, 下一阶段可以在前一阶段结束前开始
 - D. 根据实际需要, 项目的阶段中可能只包含管理工作或只包含技术工作
- 项目管理知识体系包括了管理项目所需的管理知识。以下关于项目管理知识体系的叙述中, (29) 是不正确的。
- (29) A. 项目管理的 9 大知识域是通用的, 是跨行业的
- B. 除了要掌握项目管理基本知识域的内容, 项目团队还应该了解行业的基本流程和业务需求
 - C. 项目经理除了要掌握项目管理基本知识体系外, 还应该学习通用管理领域的技能以及人际关系管理技能
 - D. 项目经理应该具有项目所需要的所有知识和技能
- 项目的可行性研究一般的内容有: 投资必要性, 技术可行性, 财务可行性, 经济可行性, 组织可行性, 社会可行性, 风险因素及对策, 以下关于项目可行性研究的叙述中, () 是不正确的。
- A 投资必要性主要是根据市场调查, 预测, 有关产业政策等因素来论证投资的必要性
- B 技术可行性是从技术角度, 合理设计技术方案, 并对有关内容进行比较, 选择和评价
 - C 财务可行性是指从项目及投资者的角度, 设计合理的财务方案, 并进行评价, 做出投资决策
 - D 经济可行性是指分析项目对社会的影响, 包括政治体制, 方案政策, 社会稳定性等
- 项目可行性研究的目的是对拟建设的项目从技术, 经济, 工程等方面进行调查研究和分析比较, 提出是否投资和如何建设的相关意见, 形成《可行性研究报告》为项目决策提供依据。较完整的项目可行性研究的步骤依次是 (31)。
- (31) A. 立项申请、初步可行性研究、详细可行性研究、项目论证、项目评估
- B. 立项申请、项目论证、项目评估、初步可行性研究、详细可行性研究
 - C. 项目建议书的编制、项目论证、项目评估、可行性研究
 - D. 项目建议书的编制, 项目论证, 项目评估, 可行性研究报告的编制, 提交及审批
- 立项申请书是项目建设单位向上级主管部门申请项目时所必须的文件, 其核心内容包括 (32)。
- A 风险因素对策
- B 项目负责人及项目主要技术人员

- C 技术可行性
- D 项目的市场预测

- 以下关于对承建方及其他资源配置能力进行可行性分析的作用叙述中, () 是不正确的
 - (33) A. 提高人员的生产积极性和创造性
 - B. 会形成一种整体合力
 - C. 充分刺激和放大人力资源外的其他资源
 - D. 评估人员风险并制定应对风险的方法
- 项目承建方在投标前一般也需要进行项目论证, 主要是从技术可行性, 人力及其他资源可行性, 财务可行性, __ (34) __, 以及对其他参与竞争投标方情况等方面进行论证。
 - (34) A. 项目风险分析 B. 项目的社会影响分析
 - C. 项目的国民经济分析 D. 项目的运行环境分析
- 以下关于项目章程的叙述中 __ (35) __ 是正确的。
 - (35) A. 项目章程应当由项目经理主持发布
 - B. 项目章程中应明确客户的详细需求, 不能直接引用合同或工作说明书中的内容
 - C. 项目章程中可以给出概要的里程碑进度计划, 详细的进度计划可在项目计划阶段再进行制定
 - D. 项目经理应由公司专门发布文件进行任命, 不应写入项目章程
- 项目收尾主要包括项目验收、项目总结和项目评估审计。其中项目评估中无需评估的内容是 __ (36) __
 - (36) A. 盈利需求 B. 客户满意度要求
 - C. 后续项目指标要求 D. 系统是否实现既定要求
- 项目团队人员转移首先要满足的条件是 __ (37) __。
 - (37) A. 项目人力资源管理计划中所描述的人员转移条件已触发
 - B. 项目团队成员所承担的任务已完成, 提交了经过确认的可交付物并已完成工作交接
 - C. 项目经理与项目团队成员确认该成员的工作衔接已经告一段落或者已经完成
 - D. 项目经理签发项目团队成员转移确认文件
- 项目经理小李对某活动工期进行估算时, 发现人员的熟练程度和设备供应是否及时对工期至关重要。如果形成最有利组合时, 预计 17 天可以完成; 如果形成最不利组合时, 预计 33 天可以完成, 按照正常情况, 一般 22 天可以完成的工期可以估算为 __ (38) __ 天
 - (38) A. 22 B. 23 C. 24 D. 25
- 在制订进度计划时, 已经完成了: ①绘制进度网络图; ②活动资源估算; ③活动历时估算, 此时, 为了确定各项活动的时差可进行 (39)。
 - (39) A. 资源平衡分析 B. 进度压缩分析
 - C. 关键路线分析 D. 假设情景分析

- 详细的项目范围说明书是指导项目成功实施的关键文件。()不应该属于范围定义前输入。
A. 项目章程 B. 项目范围管理计划
C. 批准的变更请求 D. 项目合同文本

- 围绕范围管理, 下列说法中()是正确的。
(41) A. 为确保客户满意, 交付物一定要比范围说明书规定的多
B. 为节省成本, 非关键交付物可根据情况决定是否交付
C. 要严格按照范围基准落实工作, 提供相应交付物。
D. 由于客户不一定关注 WBS。内容, 可由工作包负责人自行决定交付内容

- 以下关于项目管理计划的叙述中, ()是不正确的。
(42) A. 项目范围管理计划是项目管理团队确认, 记录, 核实项目范围的指南
B. 项目管理计划可以是粗略的、非正式的文档
C. 项目管理计划是其他知识领域中相关分计划的集合
D. 项目范围管理计划仅仅是项目经理确认、管理和控制项目范围的指南

- 项目经理在进行日常项目范围控制时, 可不包括的工作是 ()
(43) A. 监控项目的工作范围 B. 监控项目产品范围状态
C. 控制范围的变更 D. 控制项目干系人范围变化

- 成本基准是对项目进行成本管控的重要措施, 成本基准是指按时间分段的项目__(44)___
(44) A. 成本估算 B. 成本预算 C. 实际成本 D. 隐形成本

- 某项目成本明细如下: 设备费 1.5 万元, 差旅费 0.5 万元, 设备租赁费 0.8 万元, 管理分摊费用 0.3 万元。下列说法中__(45)___是不正确的。
(45) A. 设备费 1.5 万元属于直接成本
B. 差旅费 0.5 万元属于直接成本
C. 设备租赁费 0.8 万元属于间接成本
D. 管理分摊费用 0.3 万元属于间接成本

- 项目经理在制定项目成本预算时采取以下步骤: ①估算项目的总成本; ②将项目的总成本分解到 WBS 工作包; ③将各个工作包成本在分解到相关活动; ④公司对预算草案进行审批。围绕该步骤, 下列说法中, ()是正确的。
(46) A. 项目经理不应该将各个工作包成本在分解到相关活动
B. 项目经理采用至上而下分解成本的方法是不对的, 应直接对工作包进行估算
C. 该流程中缺乏成本预算支出的时间计划
D. 预算由项目经理批准即可, 不必公司批准

- 某土方工程总挖方量为 4000 立方米。预算单价为 45 元 / 立方米。计划用 10 天完成, 每天 400 立方米。开工后第 7 天早晨刚上班时业主项目管理人员前去测量, 取得了两个数据: 已完成挖方 2000 立方米, 支付给承包单位的工程进度款累计已支付 120000 元。那么此时项目 CPI 和 SPI 分别为()。
(47) A. CPI=0.75; SPI=0.75
B. CPI=0.83; SPI=0.83

C. $CPI=0.75$; $SPI=0.83$

D. $CPI=0.83$; $SPI=0.75$

● 一个五人组成的项目团队已经进入到项目团队的正规期, 但是由于项目任务较紧张, 又增添了两名新成员进入团队, 则此时项目团队处于()。

(48) A. 震荡期 B. 形成期 C. 表现期 D. 正规期

● () 不属于编制人力资源计划的工具与技术。

(49) A. OBS B. RAM C. RBS D. SWOT

● 在管理项目团队时, 项目经理可以运用() 等方法来解决冲突。

(50) A. 求同存异、观察、强制

B. 求同存异、妥协、增加权威

C. 强制、问题解决、撤退

D. 强制、妥协、预防

● 工程建设合同纠纷的仲裁由() 的仲裁委员会仲裁。仲裁委员会做出裁决以后, 当事人应当履行。当一方当事人不履行仲裁裁决时, 另一方当事人可以依照民事诉讼法的有关规定向() 申请执行。

(51) A. 工程所在地 B. 建设单位所在地

C. 承建单位所在地 D. 合同双方选定

(52) A. 当地人民政府 B. 人民法院

C. 仲裁委员会 D. 调解委员会

● 签订信息工程项目合同时有许多注意事项。下列选项中, () 在合同签订时不用考虑。

(53) A. 当事人的法律资格 B. 验收标准

C. 项目管理计划 D. 技术支持服务

● 一个具有五个分包商的项目, 分包商递交了变更请求, 希望扩大其工作范围。根据对此请求的评审, 决定对合同进行修订, 该活动属于()。

(54) A. 管理采购

B. 实施采购

C. 形成合同

D. 解决争议

● 以下关于风险概率与影响评估的叙述中, () 是不正确的。

(55) A. 风险概率与影响评估是定量风险分析的一种方法

B. 风险概率分析指调查每项具体风险发生的可能性

C. 风险影响评估旨在分析风险对项目目标的潜在影响, 包括消极影响或威胁、积极影响或机会

D. 可采用会议或访谈等方式对风险进行评估, 组织的历史数据或经验不足时, 需要专家做出判断

● 项目范围基准应用于识别风险过程, 其()。

- (56) A. 识别了所有必须完成的工作, 因此包括了项目的所有风险
B. 识别了项目假设
C. 有助于把项目中所有必须完成的工作组织起来
D. 包含以往项目的风险信息

● 因时间紧, 任务急, 经过评估, 某智能监控软件涉及的图像传输速度与精度指标难以满足用户需求, 故项目团队欲将该软件开发分包给技术实力很强的企业完成。这种风险应对措施被称为风险__(57)___

- (57) A. 接受 B. 规避 C. 减轻 D. 转移

● 项目绩效报告就是要搜集项目()并向项目干系人提供绩效信息。

- (58) A. 干系人偏好 B. 资源使用情况
C. 团队绩效 D. 所有基准数据

● 某项目经理在与项目干系人的沟通过程中运用了多种沟通方法, 有项目日志, 项目例会, 甲方代表参与的项目会议等, 但任有些关键问题未能与用户达成一致。根据沟通原理, 可建议承建单位采用()方法。

- (59) A. 给用户发送业绩报告
B. 双方高层沟通
C. 提交仲裁
D. 请用户参加娱乐活动

● 某项目的绩效报告给出了该项目的 PV、EV、AC、CV、CPI、SPI, 据此可判断出该项目的__(60)___

- (60) A. 成本偏差, 进度偏差
B. 成本绩效指数, 质量绩效指数
C. 进度绩效指数, 质量绩效指数
D. 质量偏差, 进度偏差

● 采购是项目管理工作的重要组成部分, 以下关于采购的叙述中, () 是不正确的。

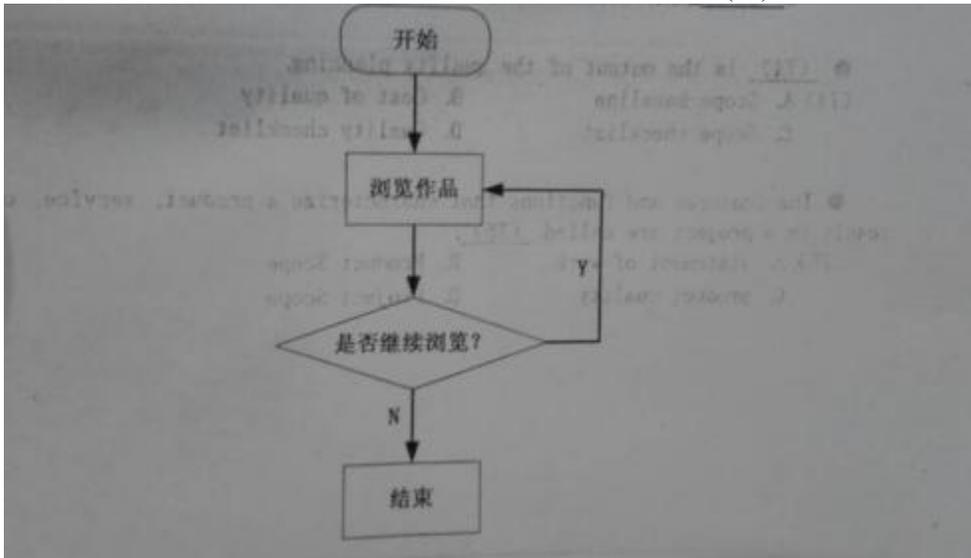
- (61) A. 采购管理计划是评估卖方的衡量指标
B. 采购工作说明书不是来自于项目范围基准
C. 采购工作说明书描述采购产品的细节
D. 采购管理计划确定采用的合同类型

● 采购文件可用于识别干系人过程, 因为这些文件__(62)___。

- (62) A. 是事业环境因素, 并且是过程的输入

- B. 是组织过程资产, 并且是过程的输入
 - C. 将关键干系人标注为合同中的当事方
 - D. 作为设立干系人优先级并将干系人分类的一种方式
- 某工厂生产雷达, 成品无效的历史数据是 4%。在工厂测试每个雷达的成本为 10000 元; 工厂测试后重新组装每个测试合格雷达的成本是 2000 元; 工厂测试后修理并重新组装每个不合格雷达的成本是 23000 元。而修理安装每个现场的不合格雷达的成本是 350000 元。利用才、决策树分析, 若决定对 500 个雷达进行 100%测试, 预期支出需要 () 万元
- (63) A. 550 B. 596 C. 642 D. 700
- 配置识别是配置管理的一项活动, 包括选择一个系统的配置项和在技术文档中记录配置项的功能和物理特性。其功能不包括()
- (64) A. 识别需受控的软件配置项
- B. 建立和控制基线
- C. 识别组件, 数据及产品获取点和准则
- D. 识别源程序
- 配置项目的状态可分为“草稿”, ”正式“和”修改“三种。以下关于三种状态变化的叙述中 () 是正确的。
- (65) A. “草稿”经过修改未通过评审时, 状态为“修改”
- B. “草稿”经过修改未通过评审时, 状态仍为“草稿”
- C. “草稿”经过修改通过评审时, 状态为、“修改”
- D. “正式”的配置项发生变更, 状态变为“草稿”
- 为了识别项目中使用的无效和低效政策、过程和程序, 可以采用 () 方法。
- (66) A. 检查 B. 质量审计 C. 标杆对照 D. 过程分析
- 项目的质量保证不包括__(67)__, 采用的方法和技术不包括 ()
- (67) A. 产品的质量保证 B. 系统的质量保证
- C. 人员的质量保证 D. 服务的质量保证
- (68) A. 确定质量目标 B. 确定保证范围和等级
- C. 质量检验 D. 制定质量保证规划

- 为实现项目质量控制, 经常用到各种图形工具, 下图是. (69)。



- (69) A. 因果图, B. 流程图, C. 直方图. D. 控制图

- 项目具体结果包括项目的最终产品或服务, 也包括项目过程的结果, 项目过程结果的质量需要由 () 进行控制。

- (70) A. 质量控制职能部门 B. 质检员
C. 项目经理 D. 项目管理组织的成员

- The () refers to the integration of complex physical machinery with networked sensors and software.

It draws together fields such as machine learning, big data, the Internet of things and machine-to-machine communication to ingest data from machines, analyze it (often in real-time), and use it to adjust operations.

- (71) A. Industrial internet B. factory internet
C. industrial web D. business internet

- Software engineers apply the principles of software engineering to the design, development, () testing, and evaluation of the software and systems that make computers or anything containing software work.

- (72) A. requirement B. construction C. service D. maintenance

- The work breakdown structure (WBS) has been widely used in management for software development project. () is generally NOT validated through the WBS.

- (73) A. schedule and cost B. organization structuring
C. management coordination D. quality of work

- (74) is the output of the quality planning.

- (74) A. Scope baseline B. Cost of quality
C. Scope checklist D. Quality checklist

- The features and functions that characterize a product, service, or result in a project are called ()
(75) A. statement of work B. product scope
 C. product quality D. project scope

希赛网在线题库