

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2016 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp19657.html>

2016 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 论信息系统项目的绩效管理

绩效管理是任何组织都必须面对的问题, 是组织管理的重要组成部分。作为项目经理或项目团队的相关负责人员, 不仅必须要关注项目绩效, 激发员工的活力, 并且还需要定期或不定期地对项目的绩效进行考核, 保证项目能够按照预期的计划实施。如何有效地实施项目绩效管理, 充分发挥项目团队每个成员的积极性, 是项目经理在管理项目时必须面对的一项重要任务。

请以“**信息系统项目的绩效管理**”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1. 简要说明你参与的信息系统项目的背景、目的、发起单位的性质, 项目的技术和运行特点、项目的周期、绩效管理的特点, 以及你在项目中的主要角色和职责。
2. 结合你参与的项目, 论述项目绩效管理的流程、方法, 以及使用的基本工具。
3. 根据你的项目绩效管理实践, 说明你是如何进行项目绩效管理的, 有哪些经验和教训。

● 论信息系统项目的人力资源管理

随着信息系统集成项目不断地向智能化、规模化发展, 项目团队成员呈现高学历、高专业化分工以及年轻化的趋势。如何管理好项目团队成员, 并充分调动他们的积极性, 成为当前项目经理急需解决的问题。尤其是对于专业的信息系统集成公司和软件公司而言, 人力资源成本基本是公司最大的投入。如何充分利用公司的人力资源, 实现公司的战略目标, 保证项目能够按照计划完成, 是项目经理的重要任务。

请以“**信息系统项目的人力资源管理**”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1. 简要说明你参与的信息系统项目的背景、目的、发起单位的性质, 项目的技术和运行特点、项目的周期、人力资源需求的特点, 以及你在项目中的主要角色和职责。
2. 结合你参与的项目, 论述项目人力资源管理的主要流程, 关键的输入输出、使用的基本工

具, 以及相关的激励理论和团队建设理论。

3. 根据你的项目人力资源管理实践, 说明你是如何进行项目人力资源管理的, 有哪些经验和教训。

希赛网在线题库