

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: [www.educity.cn](http://www.educity.cn)

希赛网软件水平考试网: [www.educity.cn/rk](http://www.educity.cn/rk)

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2014 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp18951.html>

## 2014 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

### ● 论多项目的资源管理

企业常面临多项目管理的问题。项目越多, 管理就越复杂。多项目的范围既包括相关联的多个项目, 也包括相互没有关联的多个项目。多项目管理区别于单个项目管理, 已成为一种新的管理模式, 它需对所有涉及的项目进行评估、计划、组织、执行与控制。如何解决多项目管理中人力资源、项目资金、工具、设备及其他资源的冲突问题成为多项目管理的关键。

**请以“多项目的资源管理”为题, 分别从以下几个方面进行论述:**

1. 简要叙述你同时管理的多个信息系统工程项, 或你所在组织中同时实施的多个信息系统工程项的基本情况 (包括多项目之间的关系、项目的背景、目的、周期、交付产品等相关信息, 以及你在其中担任的主要工作等)。
2. 结合你参与过的项目, 论述如何进行多项目的资源管理。
3. 结合实际管理中遇到的问题, 简要叙述多项目资源管理的效果以及经验或教训。

### ● 论项目的进度管理

项目时间管理包括使项目按时完成所必须的管理过程。项目时间管理又叫进度管理, 进度安排的准确程度可能比成本估计的准确程度更为重要。进度计划不能得到实施会导致市场机会的丧失或者用户不满意, 并且成本也会增加。因此在考虑进度安排时要把人员的工作量与花费的时间联系起来, 合理分配工作量, 利用进度安排的有效分析方法来严密监视项目的进展情况, 以使项目的进度不致拖延。

**请以“项目的进度管理”为题, 分别从以下几个方面进行论述:**

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目 (包括项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等)。
2. 论述你对进度管理的认识。可围绕但不局限于以下要点叙述:

- (1)项目进度管理的基本过程。
  - (2)进度管理与范围管理的关系。
3. 请结合论文中所提到的项目, 介绍你如何对其进度进行管理 (可结合进度管理的工具和方法叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

希赛网在线题库