

希赛网, 专注于软考、PMP、通信考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有能力评估报告, 让你告别盲目做题, 针对性地攻破自己的薄弱点, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2013 下半年高项下午真题答案与解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp918.html>

2013 下半年信息系统项目管理师考试下午真题

● 阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 3, 将解答填入答题纸的对应栏内。

【说明】

一个信息系统集成项目有 A、B、C、D、E、F 共 6 个活动, 目前是第 12 周末, 活动的信息如下:

活动 A: 持续时间 5 周, 预算 30 万, 没有前置活动, 实际成本 35.5 万元, 已完成 100%;

活动 B: 持续时间 5 周, 预算 70 万元, 前置活动为 A, 实际成本 83 万元, 已完成 100%;

活动 C: 持续时间 8 周, 预算 60 万元, 前置活动为 B, 实际成本 17.5 万元, 已完成 20%;

活动 D: 持续时间 7 周, 预算 135 万元, 前置活动为 A, 实际成本 159 万元, 已完成 100%;

活动 E: 持续时间 3 周, 预算 30 万元, 前置活动为 D, 实际成本 0 万元, 已完成 0%;

活动 F: 持续时间 7 周, 预算 70 万元, 前置活动为 C 和 E, 实际成本 0 万元, 已完成 0%。

项目在开始投入资金为 220 万元, 第 10 周获得投入资金 75 万元, 第 15 周获得投入资金 105 万元, 第 20 周获得投入资金 35 万元。

【问题 1】(12 分)

请计算当前的成本偏差 (CV) 和进度偏差 (SV), 以及进度绩效指数 (SPI) 和成本绩效指数 (CPI), 并分析项目的进展情况。

【问题 2】(10 分)

分别按照非典型偏差和典型偏差的计算方式, 计算项目在第 12 周末的完工尚需成本 (ETC) 和完工估算成本 (EAC)。

【问题 3】(3 分)

在不影响项目完工时间的前提下, 同时考虑资金平衡的要求, 在第 13 周开始应该如何调整项目进度计划?

● 阅读下列说明，回答问题 1 至问题 4，将解答填入答题纸的对应栏内。

【说明】

项目组成员小张根据项目经理的要求绘制了项目 A 的 WBS 图（图 1），



图 1 并根据工作量对项目的成本进行了分配，见表 1。表 1：成本分配表 单位：万元

项目		子项目		工作包	
名称	估算值	名称	估算值	名称	估算值
A		A1		A1.1	12
				A1.2	14
		A2		A2.1	18
				A2.2	16

【问题 1】（3 分）

如果小张采取自下而上的估算方法。请计算 A1、A2、A 的估算值分别是多少？

【问题 2】（10 分）

在进行项目预算审批时，财务总监指出在 2012 年初公司实施过一个类似项目，当时的决算金额是 50 万元，考虑到物价因素增加 10%也是可接受的，财务总监要求据此更改预算，请根据财务总监的建议列出 A1、A2、A1.1、A2.1 的估算值以及项目的总预算。

【问题 3】（3 分）

项目经理认为该项目与公司 2012 年初实施的一个类似项目还是有一定区别的，为稳妥起见，就项目预算事宜，项目经理可以向公司财务总监提出何种建议。

【问题 4】（9 分）

除了自下而上的估算方法，本案例还应用了哪些成本估算方法？成本估算的工具和技术还有哪些？

- 阅读下列说明，回答问题 1 至问题 3，将解答填入答题纸的对应栏内。

【说明】

某市信息资源管理中心经过公开招标，将该市的政务信息资源整合系统项目委托某公司开发，并准备将该系统推广应用到全市二十个委办局。由于每个委办局框架构成、业务功能、界面要求、资源类别等均有所不同，该软件公司经过讨论，决定对一家信息资源建设比较完备的委办局的需求进行开发和试用，然后再在些基础上进行修改，为其他委办局定制系统。

该项目的负责人是软件公司的刘经理，项目采用瀑布模型开发，项目组成员按分析、设计、编码、测试进行分工，历经三个月，进入试运行阶段。为了赶工期，刘经理就对项目开发人员再分工，将试运行的系统版本作为原始版本，在此基础上修改，开始并行为其他委办局定制开发各自的政务信息资源整合系统。

试运行的版本在运行中根据用户的要求，产生了一些功能的变动，开发人员直接改动代码，这些改动后的代码有的适合其他委办局，有的不适合；而在为其他委办局的系统定制开发中，也在根据用户的要求进行各自代码的修改。项目进展得很快，可就在这期间，主要开发人员小王和小李因故提出辞职，刘经理向公司申请补充了两名新的开发人员接替小王和小李的工作，然而由于之前的变更没有相关文档的记录，开发版本与设计需求的版本对应不上，两个新的开发人员用了很长的时间才编码，结果导致工期的延误，而且在交付时出现文档与代码对应不上的情况，客户意见很大。

【问题 1】（12 分）

请指出在该项目的开发过程中，配置管理方面存在的主要问题。

【问题 2】（8 分）

结合本案例，请列举配置项的内容。

【问题 3】（5 分）

经与客户协商，为确保系统推广应用顺利，刘经理决定加强项目的配置管理，请简要回答刘经理在配置管理方面的主要活动应有哪些。